

---

**Исполнитель проекта:** канд. психол. наук, ст. преподаватель каф.  
политической психологии ф-та психологии СПбГУ  
Бычков Петр Александрович

## Психологический портрет Навального Алексея Анатольевича



Август 2014

---

## Общие выводы

Для составления психологического портрета Алексея Анатольевича были использованы дистантные методы изучения личности:

- Методы визуальной психодиагностики и экспертной оценки видео выступлений, обработки невербальной коммуникации (было изучено 23 видеозаписи);
- Методы анализа текстов: методы трансформационной грамматики, мотивационного и интенс-анализов (было проанализировано 4 текста);
- Графологический анализ почерка и подписи
- Психобиографический метод - экспертный анализ биографии и жизненного пути.

Начать анализ личности Алексея Анатольевича стоит с описания его публичной риторики, которая так ярко, по мнению многих избирателей, выделяется среди других политиков РФ. Многие могли наблюдать за его эмоциональными выступлениями на митингах 2011 года, сделав вывод о несдержанности и отсутствии самоконтроля оратора.

### Особенности коммуникации

Прежде всего, хотелось бы отметить такую особенность его речи, как «неформальность» языка. Язык более чем неформальный, даже не разговорный, скорее похоже на сленг. Большое количество жаргонизмов: «*попил*», «*запулили*», «*Сочей*». Выбор слов не отражает серьезности обсуждаемых проблем. Так, например, при обсуждении растраты бюджета оратор рассуждает на тему «*зомби-апокалипсиса*» и постройки «*гиперпространственного тоннеля*». Уровень образования необходимый для понимания текста – 4,8. Т.е. речь направлена даже не на людей окончивших 9 классов, а на людей обладающих базовыми знаниями. Все это может быть вызвано желанием оратора быть ближе к молодой аудитории. Однако даже у молодой аудитории может вызывать диссонанс использование сленга в обсуждении серьезных политических вопросов, что в результате может привести к неприятию оратора как личности. У аудитории старше 35 лет подобная речь, при акцентировании внимания на ее особенности вероятнее всего, вызовет недоумение и отторжение.

В случае, если его ловят на каких-либо противоречиях, либо объективно негативных факторах личной биографии выбирает стратегию отказа - все отрицает. Наблюдается стремление уйти от конфронтации с жестким противостоянием сильных личностей в мир идеальных отношений. То есть, при сильном конкуренте, который переиграет его в аргументах, Навальный будет уходить в ценностную сферу – «*правильно так и все, я знаю что надо так, ...*».

---

## **Ответственная подготовка к выступлениям, агрессивная коммуникация**

К публичным выступлениям готовится заранее. При подготовке к интервью - просматривает аналогичные интервью с другими персонами, готовит ответы на наиболее ожидаемые вопросы. В течение последних лет Алексей Навальный сделал значительный шаг вперед в плане публичных выступлений и политической коммуникации. Отмечается повышение самоконтроля, чем сглаживается проявление возбудимых черт личности. Тем не менее, наблюдается эпизодическая вербальная агрессивность, экспансия в пространство собеседника. При обсуждении наиболее значимых вопросов у Навального отмечается значительная возбужденность, включенность, активность, аффективность, напористость. Алексей Анатольевич демонстрирует высокий уровень агрессии, в частности используется такой способ уйти от ответа, как техника встречных вопросов. Более мягким, но тоже достаточно часто используемым способом, является прояснения, когда Алексей Анатольевич задает более мягкий уточняющий вопрос. Например: «*Что вы имеете в виду под ...?*», а далее следует ответ на максимально выгодную трактовку, либо наиболее выгодный аспект заданного вопроса, либо же полный уход от ответа в другую плоскость с донесением собственной позиции по ключевым аспектам своей политической программы. Часто в интервью оратор прибывает в жесткой конфронтации с собеседником. Посреди интервью неожиданно переходит с обращения «Вы» на «ты». Открыто высмеивает собеседника, пытается его публично осадить. Речевые обороты направлены не на отстаивание своей позиции в споре, а на проявление открытой агрессии к собеседнику, властям и т.д.

### **Эмоциональный стиль - гнев**

Такие выводы подтверждаются и методом трансформационной грамматики, фиксирующем основной эмоциональный стиль – гнев. Это говорит о том, что для него крайне важны и эмоционально значимы все темы, о которых он говорит. Если еще раз отметить их, можно перечислить следующие: коррупция, выборы, дела в отношении него, ЕР, 94 ФЗ и ФКС, бездействие чиновников... Очень легко переходит в возбужденное состояние когда затрагиваются данные моменты и если кто-то начинает высказывать отличную от его точки зрения позицию. Активно отстаивает свою позицию, редко соглашается с собеседником, зачастую просто не воспринимает его аргументы.

### **Некоторая степень тревожности, депрессии и отчужденности**

Наряду с эмоциональным стилем «гнев», можно зафиксировать некоторую долю депрессии и тревожности, что свойственно всем оппозиционным лидерам, так как не всегда видны результаты и достижения своей борьбы, а также некоторая доля чувствительности к критике. А Согласно Вейнтраубу, очень частое использование

---

местоимения «Я» может означать не только заикленность на себе (эгоцентризм), но и высокую степень отчужденности. Имея свой особый набор жестких принципов, ценностей и установок Алексей Владимирович видит в окружающем мире враждебность - вечную борьбу с врагами в идеологическом поле (недовольство воровством чиновников, лживость политиков и т.д.). Своя система ценностей вступает в некоторый конфликт с порочным внешним миром. От этого и эти переживания легкой депрессии, тревоги. Возможно также переживание таких состояний, как чувство обособленности, одиночества, отвержения, потери Я и пр.

Отчуждение (в психологии) — проявление таких жизненных отношений субъекта с миром, при которых продукты его деятельности, он сам, а также другие индивиды и социальные группы, являясь носителями определенных норм, установок и ценностей, осознаются как противоположные ему самому (от несходства до неприятия и враждебности). В психологии понятие отчуждения впервые было использовано З. Фрейдом для объяснения патологического развития личности в чуждой и враждебной его естественной природе культуре.

Согласно Фромму, отчуждение индивида выступает в пяти формах: отчуждение от ближнего, от работы, от потребностей, от государства, от себя. В современной социальной психологии используется отчуждение и при характеристике межличностных отношений, при которых индивид противопоставляется другим индивидам, группе, обществу в целом, испытывая ту или иную степень своей изолированности. Подобные конфликтные отношения в группе связаны с нарушением опосредствованности ценностным содержанием совместной деятельности, с утратой чувства солидарности, когда индивид в группе воспринимает остальных, как чуждых и враждебных себе, отвергая при этом нормы группы, законы и предписания.

**Высокая самооценка, эгоцентризм, неприятие отличных точек зрения, интернальный локус контроля**

Высокое количество употребления Я, неприятие иной точки зрения и другие факторы явно свидетельствуют о высокой степени эгоцентризма. Собственным идеям придается повышенная значимость. Остальные точки зрения, нарушающие, либо противоречащие собственным представлениям - отвергаются. В публичной риторике такой оратор уверен в своих словах, не допускает в них сомнения.

**Межличностная коммуникация**

Алексей Навальный довольно сложный партнер для переговоров. Он склонен «гнуть» свою линию, практически не соглашаясь на какие-либо компромиссы или полумеры. Для него важно получение конкретного, измеримого результата. Как минимум

---

в процентах снижения рейтинга и непосредственных результатов на выборах у партии «Единая Россия». Политические реформы после протестов 2011-2012 года воспринимаются как полумеры, конечной целью политической деятельности по-прежнему остается получение власти и фиксация, таким образом, конкретного результата. Эта идея является одной из смысло-образующих, воспринимаемая как инструмент борьбы с коррупцией.

Навального отличает интернальный локус контроль. При позитивных результатах он склонен ориентироваться на себя - причины достижений и результатов объяснять преимущественно влиянием собственных действий, чем стечением ситуативных факторов: *«Я действовал и работал...»*, *«Я ощущал себя тогда таким же политиком, у меня была такая же система взглядов...»*, *«Я никогда не стараюсь, пытаюсь прогнозировать те, вещи, которые я не могу контролировать. Все зависит от нас... Мы их заставим...»*... Он очень гордится своими проектами (ФБК, РосПил, РосЯма, РосАгит). При этом возникает некоторая неоднозначность, выражающаяся в пассивности Алексея Владимировича при описании своих неудач и в целом при межличностном общении.

Метод трансформационной грамматики определил, что Алексей Владимирович проявляет в межличностном общении – пассивность. Пассивность выражается, прежде всего, в ориентации на команду, на высшее руководство, коллектив. Наблюдается некоторая отстраненность от аудитории и склонность лишней раз избегать ответственности, направляя ее на кого-то другого. Ответственность в некоторых ситуациях он может с легкостью перенаправить на свое окружение, на третью сторону. Видна противоречивая тенденция в общении – желание дистанцироваться от общества, сохраняя при этом внимание аудитории. Пассивность может проявляться в боязни брать на себя ответственность за стратегически важные решения, в отсутствии живого интереса к публике. Скорее ему по душе отвечать на вопросы, чем самому что-либо придумывать и т.д. Скорее он сам не проявит интерес к кому-либо из своего окружения, или стороннему эксперту. Иногда может сложиться такое впечатление, что собеседник ему совсем не интересен. Он не склонен в обычной ситуации инициировать темы для разговора, больше любит отвечать на вопросы, чем их задавать. Неразборчивость его подписи - явный признак нетерпеливости, подозрительности, отсутствия интереса к мнению окружающих. Но при таком отсутствии интереса к собеседнику и аудитории, он, безусловно, обладает манипулятивным стилем общения, харизмой и обаянием:

---

## **Обаяние, умение расположить к себе и подстраиваться под людей**

Метод трансформационной грамматики показывает, что Навальный, кроме пассивного стиля, обладает еще двумя ярко выраженными стилями межличностного взаимодействия. Во-первых, он имеет обаятельный стиль, что естественно при таком богатом управленческом опыте и что говорит о значительных возможностях располагать к себе людей, создавать психологически комфортную обстановку при общении, и вообще он к себе располагает. Речь часто носит образный характер. Активно использует интонирование, использует паузы. Волнистый росчерк его подписи направленный вниз свидетельствует о жизнерадостности, общительности, дипломатичности. При сочетании обаяния с пассивным стилем - обаятельно-пассивный стиль - определяет способности чувствовать даже малейшие изменения переживаний, психических состояний других людей. Наиболее ценное качество - это способность подстраиваться под различных людей, под различные ситуации, умение находить общий язык со всеми и договариваться. Однако Алексей Владимирович не часто этим пользуется, ввиду своего образа и ценностей.

## **Оппозиционность**

В добавление к пассивности и обаятельности явно фиксируется оппозиционный стиль межличностного взаимодействия. Оппозиционный межличностный стиль определяет то, что он строит диалог в большей части не на основе оценки своих достижений и навыков, а на основе ошибок оппонентов. Это может стать его слабостью в образе, так как значительно ограничивает потенциальный электорат, дает четкое понимание его стратегии и возможность лишить его какой либо возможности для развития.

Навальный - оппозиционер не на публику, не к конкретной власти, а по своей природе, по своей сути. Такой стиль предполагает, что его обладатель оценивает любую ситуацию и любого человека с недостатков и во всем ищет слабости, ошибки, недоработки. Он мало когда будет доволен ситуацией, всегда найдет негативные моменты. Как руководитель, он скорее склонен отчитывать своих подчиненных, нежели их хвалить... К поступающим ему предложениям и проектам он всегда будет относиться настороженно, скептически, недоверчиво, ища в них ошибку или обман.

Общаясь с ним в первый раз, вы неизбежно попадете под его критическую оценку, если, конечно же, вы не будете ему столь необходимы, что он будет максимально использовать свое обаяние. Но даже в такой ситуации, минусов и промахов в ваших предложениях он будет склонен находить больше, чем позитива.

---

К оппозиционности можно так же отнести и такую черту, как склонность создавать проблемы на пустом месте, о чем наглядно свидетельствует и некоторая перегруженность его подписи.

### **Энергетический потенциал**

Навальный обладает высоким энергетическим потенциалом, который выражается в целом ряде свойств: сильная нервная система, высокое присутствие мотивации достижения и власти и т.д. Его подпись направлена вверх, что говорит об оптимизме, энергичности, целеустремлённости, а дополнительный прямой росчерк (хвост) может свидетельствовать о решительности, смелости, а его направленность вверх - об оптимизме и желании высоких достижений, больших амбициях человека. Крупная заглавная буква в подписи так же показатель - амбициозности, требовательности. Чем больше угол росчерка к строке, тем выше нацелена личность.

### **Целенаправленность, мотив достижения, сильный тип нервной системы, умение заражать идеями, достигать конкретные цели**

Алексей Навальный обладает таким свойством личности, как целенаправленность. Он может ставить различные цели и системно работать над их реализацией. Цели очень часто приобретают характер лично значимых для него самого. Он определенно обладает сильным типом нервной системы. Стеничен, обладает высоким энергетическим потенциалом и высокой работоспособностью. Умеет ставить перед собой сложные задачи, заражать своими идеями окружающих его людей, формировать из них команды для решения задач и реализации собственных целей.

Обладает достаточным набором качеств, для того, чтобы стать целеустремленным и энергичным лидером.

### **Высокий уровень мотивации достижения и власти, целеустремленность, конфликтность, агрессивность**

Активность, высокая мотивация достижения, целеустремленность, склонность к умеренному риску, преобладание мотивации достижения над мотивацией избегания неудач. Потребность в самореализации, противодействие обстоятельствам, препятствующим свободной самореализации личности, черты стеничности и мужественности, склонность к риску сочетаются с такими тенденциями, как скептичность и внешнеобвиняющие реакции, потребность в отстаивании собственных установок, упорство, противодействие обстоятельствам, которое носит защитный характер.

При этом высокий мотив власти определяет его доминантность, активность, конфликтность, импульсивность, агрессивность, независимость в принятии решений. Так



---

же можно предположить склонность пренебрегать нормами морали, склонность к алкоголю и наркотикам, чувствительность к лести. Потребность в обладании жизненными благами, стремление к доминированию, непосредственность и раскрепощенность поведения, высокая самооценка. Работоспособность повышается в случае успеха и снижается при неудачах.

Угловатые буквы в подписи показывают независимость, критический ум, вспыльчивость, раздражительность, упрямство, карьеризм, резкость, нетерпеливость, честолюбие. Чем больше угловатости в прочерке, тем больше проявляются амбициозность, решительность и сила воли.

Высокий мотив власти в сочетании с низким мотивом отношений (имперская конstellация мотивов по Мак-Клелланду) связано со способностью пробуждать в подчиненных лояльность, преданность общим целям, с организационной четкостью и ответственностью. Сочетание высокого мотива власти с высоким мотивом достижения коррелирует с проведением активной политики, способностью к принятию крупных решений при высокой ригидности.

### **Когнитивные особенности**

#### **Догматичность мышления, ригидность, застревание, однобокая картина мира, предсказуемость и нежелание прислушиваться к другим позициям**

Алексей Владимирович склонен к определенному застреванию на содержательных аспектах своих идей. В частности, на идее борьбы с коррупцией. В связи с этим, картина мира Алексея Навального может приобретать упрощенные черты – все воспринимается и оценивается через призму, в частности, коррупционной составляющей, при этом все другие многочисленные и значимые аспекты окружающего мира – игнорируются. В этом проявляется определенная однобокость и упрощенность взглядов на окружающий мир. Такой вывод демонстрирует и наличие догматичного стиля принятия решений, выявленным методом трансформационной грамматики. Об этом говорит и его подпись - все буквы соединены - логичность, последовательность, консерватизм, трудности с принятием нового.

В целом, из-за эгоцентризма, повышенной значимости собственных идей, Алексей Навальный склонен всегда следовать одним и тем же, правильным с его точки зрения путем. Что приводит к известной «прямолинейности», негибкости поведения на уровне личности общем и на уровне политического поведения в частности. На фоне довольно упрощенной картины мира - более сложные интерпретационные модели мира - отвергаются. Алексею Навальному довольно сложно генерировать сложные (по содержанию, но не по масштабам) идеи и цели. Еще сложнее ему их понимать и



---

учитывать в практической деятельности (для него они часто воспринимаются как «чушь», «идиотская конспирология»). **Из-за этого, он вполне может быть включен как составляющий элемент в более глобальные планы и замыслы.**

*«Это все полнейшая чушь...»*

*«Идиотское толкование кто зашел к Путину, кто вышел от Собянина...»*

*«Я не могу жить в условиях идиотской конспирологии. Есть политическая борьба. Политическая борьба за понятные цели. Я буду использовать все возможности, которые у меня есть...»*

Это подтверждает и пассивность в межличностном стиле, выражающуюся, прежде всего, в ориентации на команду, на высшее руководство, коллектив. Т.е. на отсутствие порой личного целеполагания: цели даже глобальные могут рождаться под чьим-либо влиянием, но восприниматься искренне, как свои.

При появлении оппозиции во взглядах - начинает проявляться агрессивная риторика, наглядно демонстрирующая суженность картины мира, в которой многое воспринимается на веру. Наличие веры в данном случае не является минусом, ее следует учитывать как особенность и определенную специфику личности. Ключевой механизм распространения веры - внушение, а формализованные доказательства - не более чем довесок для более искушенной и интеллектуально развитой аудитории.

*«Мурзилки».*

*«Я воспринимаю все очень лично. Коррупция меня бесит лично».*

*«Мне ничего не кажется. Я говорю эти вещи четко и прямо».*

*«Это не мое предположение, я в этом уверен».*

Навальный имеет адекватные представления о публичной политике, воспринимает и понимает публичный диалог, который ведется на уровне интеллектуальной дискуссии в СМИ. Умеет его вести настолько, насколько ему это позволяет ресурсная база - СМИ, следящие за его деятельностью и его собственные блоги.

Несмотря на понимание и ведение диалога, текущая публичная политика и представленные в ней первые лица, воспринимаются резко негативно: *«Сотрудничать с ними мне не о чем и не за чем»*. Ключевую роль в оценке внешнего мира и происходящих событий играет специфическая система взглядов, убеждений, устремлений, базирующаяся на системы глубинных смыслов, целей и ценностей. Сам Алексей Навальный иногда называет их «моральные принципы внутри», неким «внутренним императивом».

### **Рациональность, конкретность осторожность**

Методом трансформационной грамматики стиль принятия решений довольно трудно определить однозначно. Нельзя сказать о том, что он решителен в принятии решений. Все-таки его нейрофизиологические особенности, проявляющиеся в наличие петель в подписи, говорят об осторожности, а наличие инициала - о рациональности,

---

конкретности. Алексей Навальный обладает развитым интеллектом, логичным, целенаправленным и последовательным мышлением. Конкретен. Обладает чувством юмора. Оценку мышления стоит проводить не в рамках клинической психологии, а по содержательным аспектам и оперируемым категориями - различные двойные стандарты в описании событий, «подмена понятий» и т.п., часть из которых связаны с реализацией целей коммуникации. Практичность и трезвость суждений, рационализм, тенденция к системному подходу при решении проблем. Опора на накопленный опыт. Ориентировка на собственное мнение, сопротивление внешне-средовым воздействиям. Зрелость жизненной платформы. Чувство соперничества. Значимость собственной социальной позиции. Его подпись говорит о предпочтении умственного труда, глобальном, стратегическом мышлении.

### **Категоричность суждений, импульсивность принятия решений**

Проявляет категоричность суждений. Очень низкий уровень смягчений в речи. Оратор подает всю информацию как установленный факт, даже когда речь идет о его собственном мнении. Все отрицания категоричны. Использует не мягкие формы присущие для такого дискурса, такие как *«мне кажется, что в этом Вы неправы»*, а жесткие *«нет, это не так»*.

Навальный очень прямолинеен. Политическая гибкость скорее декларируется. Применительно к протестам 2011-2012 года - занимал предельно жесткую позицию на эскалацию протеста, не рассматривая какие-либо другие варианты: *«Нет никакой власти. После выборов 4 декабря... Представительная власть - нелегитимна... Есть группа людей... Которая воле. случая, узурпировали власть... Не имеют морального права...»*...

При этом, под воздействием его эмоционального стиля он склонен к принятию импульсивных решений. То есть он может принимать иногда не до конца обдуманное решения под влиянием эмоций. Эмоциональный стиль и стиль принятия решений порождают неустойчивые состояния, при которых проявляется переизбыток эмоций, адреналина. Для него характерны импульсивные решения, когда процесс построения гипотез резко преобладает над действиями по их проверке и уточнению. Такой человек относительно легко генерирует идеи и способен достаточно быстро принимать серьезные решения, но мало заботится об их оценке. Это приводит к тому, что процесс принятия решений проходит скачкообразно, минуя этап обоснования и проверки. В практической работе импульсивность решений может привести к тому, что руководитель будет стремиться внедрить в жизнь решения, которые недостаточно осмыслены и обоснованы. Такой стиль принятия решений осуществляется не на основе логически выверенных аргументов, а на основе эмоционального состояния и переживания, ощущаемого

---

руководителем в данный момент, в конкретной ситуации. Например, при принятии важного решения на его судьбу может повлиять пробка, которая была по дороге на работу, не вкусный кофе, выпитый перед этим. При этом догматичность и ригидность делают все его возможные реакции весьма предсказуемыми.

### **Харизматичность, способность к мимикрии, эмоциональному заражению аудитории**

Импульсивность и эмоциональность играют и положительную роль, являясь мотивирующей составляющей общего рабочего процесса. Такая комбинация способствует высокой энергетике оратора и возможности воодушевить и эмоционально заразить уверенностью в победе сотрудников. Высокий мотив власти в сочетании с низким мотивом отношений, связан со способностью пробуждать в подчиненных лояльность, преданность общим целям и ответственностью. При не самых высоких организаторских навыках и умениях строить работу с командой, он может вести за собой людей, являясь их лидером, знаменем, символом... Более того, Алексей Навальный обладает хорошо развитой способностью к социальной мимикрии – способностью быть «своим» в разных социальных группах и производить самое выигрышное впечатление с самых первых минут общения.

Определенная упрощенность взглядов на мир, картины мира в плане публичной коммуникации играет даже на руку Алексею Навальному. В массовой коммуникации важны простые и понятные идеи, за фасадом которых могут прятаться более глобальные смыслы, цели и ценности. «Земли крестьянам, заводы – рабочим», в 21 веке в России обретает новый вид: «Партия жуликов и воров», «Не врать и не воровать», «Остановим коррупцию».

### **Команда**

Прежде всего, стоит сказать, что мотивационный профиль явно свидетельствует об избегании межличностных отношений, которые могут привести к зависимости. Алексей Навальный имеет явный манипулятивный стиль взаимодействия с окружающими, а подбор команды строиться по принципу согласия с ключевыми позициями его идеологии, компетентности.

На фоне повышенной ценности своего мнения и эгоцентризма, возможны конфликты с ближайшим окружением, которое делится на «единомышленников» и «всех тех, кто не прав». Алексея Навального отличает специфическое отношение к политике. Она понимается им предельно функционально, как объединение с людьми, которые разделяют взгляды лидера, выбор наиболее эффективных стратегий для реализации целей лидера:

*«Политика - либо ты ей занимаешься, либо не занимаешься...»*

---

*«Политическая деятельность - объединение с людьми, которые разделяют мои взгляды...»*

*«Взаимодействие не с избирательными комиссиями, а с избирателями...»*

*«В каждой ситуации мы должны выбирать наиболее эффективную стратегию...»*

Не стоит членам его команды надеется на излишнюю заботу и внимание с его стороны. Он убежден, что команда – это временное объединение профессионалов для достижения конкретных целей, но в остальном каждый сам за себя. Он не будет навязывать им и окружающим модели своего поведения – это не является для него приоритетным мотивом. Нежелание брать на себя ответственность проявляется в частности в нежелании брать ответственность за членов своей команды. Такой человек не считает необходимым учить жизни, воспитывать своих подчиненных, коллег, ему это неинтересно, не то что бы он принимал разных людей, скорее это просто нежелание, лень...

О своей команде Навальный не забывает и в публичной риторике. В плане самопрезентации - он всегда демонстрирует ключевое политическое «триединство» - «я», «моя программа», «моя команда». Делая акцент на себе, он так же доносит с многократными повторами суть своей программы и демонстрирует наличие своей команды. Он прекрасно отдает себе отчет в том, что в данный момент в России выстроена и отлажена система властной вертикали, и реализация политической воли лидера зависит от деятельности значительного числа более мелких чиновников. Ключевую задачу своей деятельности Алексей Навальный видит в формировании по возможности новой небольшой команды, которая смогла бы транслировать новые идеи. В частности, на уровне интеллектуальной экспансии трансляция подобных идей уже активно ведется через блогосферу и отдельные проекты (РосАгит).

*«Чтобы я не делал - я всегда могу кому-либо подыграть...»*

В рамках «триединой самопрезентации» Алексей Навальный раскрывает довольно много собственных представлений о собственной политической команде. В преддверии выборов мэра Москвы он уделял повышенное внимание своей команде, отводя ее едва ли не на первое место по значимости. Постоянно отмечал размер команды и ее профессиональный опыт в качестве наиболее субъективно значимых критериев.

*«У меня есть моя команда, моя избирательная компания, мои политические взгляды».*

*«У меня большая команда. Вокруг меня большое количество людей. От муниципальных депутатов...»*

Несмотря на подобную риторикку, понимание команды все-таки во много является функциональным. Она рассматривается как инструмент в борьбе, как усиление самого себя. При этом появление значимых лидеров в команде скорее не допускается,

---

приветствуются *«рабочие технические лошадки»*. Большое значение отводится доверию к членам команды.

*«Мне не нужны крупные политические фигуры. Мне нужны люди, которые будут жить по принципу не врать и не воровать. И будут выполнять свои должностные инструкции».*

*«У меня другое правило. Я усиливаю себя тем, что рекомендую тех людей, в которых я верю и которые зарекомендовали себя нормальной работой».*

Отвечая на прямые вопросы о составе команды – Алексей Навальный использовал технику ухода от ответов на вопрос, аргументируя это вопросами безопасности членов команды и специальным замыслом: *«В этом должна быть какая-то драматургия...»*. В одном из описаний команды фигурировала яркая проекция собственных черт личности на членов команды: *«Я хотел бы призвать своих сторонников быть теми, кто они есть - жесткими, бескомпромиссными и называть вещи своими именами... Мне нужны такие же сторонники как я...»*.

Однако в этом можно усмотреть еще одну психологическую особенность Алексея Анатольевича – потребность все контролировать, что может проявляться в межличностной беседе в сокращении дистанции, контроле за собеседником, вторжении в его пространство. Стараются абстрагироваться от тех вещей, которые не может контролировать: *«Потому что если я буду думать о том, что меня могут убить - я сойду с ума»*. Может испытывать очень бурные эмоции при потере контроля над ситуацией, когда что-то идет не по его сценарию.

## **Рекомендации**

Главными слабостями Алексея Владимировича становятся его возбудимость и догматичность – шаблонность. Первое дает возможность вывести его из себя, что в сочетании с импульсивным стилем принятия решений приведет к необдуманным действиям и возможным ошибкам. Второе делает его предсказуемым, что в политике является не самым удачным качеством для оппозиционера, а скорее является позитивным для действующей власти, придавая уверенности и доверия ей со стороны объектов политики.

Алексей Владимирович обладает агрессивным стилем ведения дискуссии, что требует от его оппонента такого же подхода. Во-первых, становится эффективным использование сложных логических конструкций, которые Навальный не всегда поймет и скорее станет задавать уточняющие вопросы – это его любимый инструмент выхода из тупиковой ситуации в диалоге. В данный момент оппоненту ничего не остается как,

---

отказаться от уточнений и настаивать на своих формулировках. В противном случае Алексей Владимирович с большой долей вероятности выйдет победителем.

Слабым местом является реальная оценка его деятельности. Для любого человека очень важна оценка его труда, признание. Для Алексея Владимировича важны также точные показатели его достижений. Однако в этом и кроется возможная угроза, так как реальная деятельность в цифрах может быть сравнена с любым успешным управленцем от власти и все его заслуги окажутся каплей в море. Его очень сильно может выбить из колеи реальные рейтинги поддержки в 5% в МСК или реальный рейтинг известности в России. Данные цифры как раз демонстрируют его эффективность, которая, по его мнению, значительно выше, но эти данные могут привести его к апатии. Алексей Владимирович, как и большая часть людей, боится одиночества. Ему важно, что бы его идеи были нужны обществу. Однако, низкие рейтинги, и низкая оценка его деятельности должна показать ему, что он одинок. Его оппозиционность в данном случае также дополняет данные риски – его электорат сильно ограничивается, а результаты деятельности нивелируются – так как критика не есть результат.

Угрозой политической карьере Алексея Владимировича может стать специфика его взаимодействия с командой. Эгоистичность и невнимательность к членам своей команды может быть использована для дестабилизации работы, появлению интриг и заговоров, снижению веры в своего лидера у людей, чьи заслуги недооценили. Так же Навальный не приемлет ни каких лидеров кроме себя, что повышает вероятность конфликта внутри команды, при появлении какого-либо внимания со стороны прессы или власти к кому либо из его коллектива. Так же неудовлетворенные политические амбиции членов данного коллектива могут стать предметом политических интриг.

Еще одной угрозой для Алексея Владимировича может стать заимствование его идей оппонентами. Так как по идеологическим причинам он откажется от взаимодействия, то ему придется пересматривать часть своей программы.